



*Un emprendedor es una persona que  
tiene visión a largo plazo.*

RAMY  
ATTIE





**Hace 80 años, Ramy Attie nació en Aleppo, Siria, la ciudad habitada más antigua del mundo. A los 6 años de edad, él y sus hermanos se mudaron al mandato británico en Israel. En 1920 la Sociedad de Naciones asignó el mandato sobre Palestina al Reino Unido, incluyendo en este territorio lo que más tarde sería Israel, la franja de Gaza, Cisjordania, parte de los Altos del Golán y el Reino de Jordania, donde hizo sus estudios de primaria, secundaria y estudió las carreras de Economía, Administración de Empresas y Contabilidad.**

Años después viajó a Panamá donde Mayer su hermano mayor, ya se había mudado y se enamora del país. En uno de los viajes a su tierra conoció a una joven y a los minutos ya sabía que ella sería su esposa. Ahora con 5 hijos y 17 nietos, Ramy Attie recuerda cómo junto a sus hermanos creó la empresa de la que forma parte su familia.

Cuando el empresario llegó a Panamá, su "expertise" le permitió entrar a trabajar en Price Waterhouse. Su hermano Mayer, era socio en una fábrica de ropa de niños, y Emmanuel era vendedor en una importadora que distribuía mercancía al interior de la república. Años después, los tres hermanos decidieron tener su propia empresa bajo el nombre de Tejidos y Confecciones, mejor conocida como Durex. El estudio de factibilidad que él mismo realizó señalaba que para poder abrir la empresa como ellos lo tenían planeado, había que hacer una inversión inicial de 100 mil dólares. Cuando los hermanos Attie sumaron los ahorros que tenían, solo llegaban a la

mitad de lo que requerían. Ramy Attie fue a tocarle las puertas a un cliente suyo que había abierto el Banco de Desarrollo Industrial. Se trataba de Louis Martinz, dueño de Concretos S.A., y del que Attie había sido auditor. El empresario le explicó la situación y le solicitó un préstamo de 50 mil dólares para ser cancelado en 5 años, pero Martinz requería una garantía que lo respaldara. Martinz le dijo que volviera al día siguiente con sus dos hermanos, y luego de reunirse con ellos, el banquero aceptó hacerles el préstamo por la cantidad solicitada. Los hermanos Attie abrieron el negocio en 1964. Mientras tanto, Ramy se quedó





RAMY ATTIE

un par de años más en Price Waterhouse, pero el crecimiento de la Durex lo obligó a dejar el mundo de la contabilidad y cambiarlo por el de la confección de ropa. La fábrica Durex que comenzó con 13 colaboradores y llegó a tener más de 600 ya no solo vendía ropa, sino que fabricaba calzados, 55 años después lo sigue haciendo.

Ramy Attie pertenece a la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá, al Colegio de Contadores Públicos Autorizados, al Club Rotario, al Consejo Central Comunitario Hebreo, a la Sociedad de Beneficencia Bnai Brith y al Club de Mondongueros (que comen mondongo). Fue miembro de las juntas directivas del Sindicato de Industriales de Panamá, del Club Rotario y de la Escuela Judía. "Siempre me distinguí por ser el primero en el salón, en la escuela de oficiales en Israel recibí una mención por ser el mejor oficial. Pero reconozco que el éxito de Durex se debe al trabajo en equipo que hacemos con mis hijos, mis sobrinos, ya que solo no se puede hacer"



**ti**Cómo define a un emprendedor?

"Un emprendedor es una persona que tiene visión a largo plazo". "El éxito es estar contento con lo que se hace".

**ti**A qué edad fundó su primera empresa?

A los 23 años.

**ti**El emprendedor nace o se hace?

Se hace.

**ti**Cualidades que debe tener alguien para emprender?

Capacidad, voluntad, visión y humildad.

**ti**Emprendedores panameños a quienes usted admira?

Stanley Motta, Federico Humbert, Herman Bern.

**ti**Emprendedores de otros países a quienes usted admira?

Carlos Pellas y Carlos Slim.

**ti**De quién y de qué depende el éxito de una empresa?

El éxito de una empresa depende de la visión de sus fundadores y del equipo que le ayuda a cumplir esta visión. Y depende de un montón de factores económicos, políticos y financieros.

**ti**Obstáculos con los que se ha encontrado usted al emprender sus negocios?

Al principio no sabía cómo lidiar con los sindicatos y lo vi como un problema, pero con el tiempo aprendí a lidiar con ellos. Aparte de eso, no he encontrado ningún otro obstáculo.

**ti**Cuál considera usted que es su mayor logro empresarial?

Tener una empresa en la que la tercera generación está trabajando en ella.

**ti**Ha fracasado alguna vez en su vida, ha tenido que cerrar alguna empresa?

Sí. Cuando un negocio no da, no tienes que enamorarte de él. Tienes que cerrarlo y seguir adelante.

**ti**Recomendaciones para una persona que quiere iniciar un negocio nuevo?

Que debe empezar con algo pequeño, que debe ponerle toda su dedicación a la empresa y que debe tener presente que el cliente siempre tiene la razón, aunque en realidad no la tenga.

**ti**Considera que ha encontrado un balance entre el tiempo que le dedica a su familia y a sus empresas?

Creo que sí.

**ti**Cualidades que busca en su equipo gerencial?

Honestidad, lealtad y eficiencia.

**ti**Responsabilidad Social Empresarial, una necesidad o es opcional para las empresas?

Es una necesidad.

**ti**Cuál es el mayor reto de un emprendedor?

Quedar bien con todo el mundo. Algo que es difícil de conseguir.

**ti**Alguna vez ha dejado de soñar con nuevos proyectos y retos?

No.

**ti**Sigue creando nuevas empresas?

Sí, hemos creado nuevas empresas para satisfacer las necesidades de la familia, de los hijos que crecen.

**ti**Cuál ha sido su mejor decisión como emprendedor?

Creo que la mejor decisión fue haberme casado con mi esposa. En una semana nos comprometimos y dos semanas después nos casamos. Dejé a su papá y su mamá, se vino conmigo a Panamá y ya llevamos 49 años de casados.

**ti**Cuál ha sido su peor decisión?

Entrar a la bolsa de valores de Estados Unidos, porque pensaba que así podía ganar dinero.

**ti**Cuál considera que es su mayor fortaleza como emprendedor?

El que la empresa trabaje, sin necesidad de que yo tenga que estar encima de ella.

**ti**Cómo define su estilo de liderazgo?

Es mejor preguntarles a mis subalternos. Siempre ser cortés y amable. Una vez el primer ministro de Alemania dijo que cuando tú tienes que ser duro puedes ser duro, pero con guantes de seda. Puedes usar palabras bonitas, que le entran duro a la persona.