



*El emprendedor se hace.  
Se requiere disciplina y perseverancia.  
Saber retirarse cuando el proyecto  
se desploma.  
No hay que tenerle miedo al fracaso.*

EBRAHIM

ASVAT



PATTON, MORENO & ASVAT  
INTERNATIONAL LAWYERS



EBRAHIM ASVAT





**Ebrahim Asvat es sinónimo de tenacidad, visión, honestidad y justicia. Este abogado de 62 años de edad es fundador de Patton, Moreno y Asvat, una de las cinco firmas de asesoría legal más prestigiosas del país y con presencia internacional. Asvat es analista político, abogado, defensor de la libertad y la democracia, catedrático y ex director de medios de comunicación impresos.**

Este empresario nació en Panamá el 8 de junio de 1955, es egresado del Instituto Panamericano (IPA) y obtuvo su título en Derecho en la Universidad Santa María La Antigua (Usma). También tiene una maestría en Derecho en Harvard University.

Su espíritu emprendedor nació cuando trabajaba largas jornadas con su padre en un almacén en la Avenida Central. En su adolescencia aprendió a cuadrar la caja registradora, hacer pedidos, importar mercancía y pagar cuentas. Sin embargo, el sueño y pasión de Asvat era el Derecho y convertirse en una de las mejores firmas de asesoría de Panamá con proyección internacional. Mientras laboraba en una firma de abogados, otros dos colegas deciden irse y le proponen sumarse al equipo.

Asvat acepta el reto de emprender, pero para comenzar el negocio necesitaba aportar la suma de 10 mil dólares, dinero que le prestó su padre. Los tres abogados alquilaron un local de 50 m<sup>2</sup>. Al despacho le

decían "las peceras", ya que eran divisiones de vidrio donde se veían sus rostros. Una secretaria, una máquina de telex y muebles de segunda, eran los recursos con los que contaban para iniciar el negocio. Eran tres jóvenes que querían comerse el mundo, un equipo con talentos diferentes y complementarios. Se trataba de una era en donde los abogados en Latinoamérica se daban el lujo de responder cuando así lo deseaban; mientras que este equipo de abogados lo hacía en menos de 24 horas. La inmediatez del servicio llamó la atención de las grandes firmas y los empezaron a buscar por la rapidez de sus respuestas y disponibilidad 24/7. Esta fue la estrategia clave para que creciera la firma de abogados que hoy día tiene 140 colaboradores entre las operaciones locales y el exterior. Participó en la fundación de la Urbanización Costa del Este, Mi Banco ahora Mi Financiera, empresas fiduciarias en Panamá, Islas Vírgenes Británicas y Belice, oficina de Representación en Uruguay y sucursal de la firma en Londres.

Asvat pertenece a la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá, al Colegio de Abogados, International Bar Association, Árbitro del Centro de Conciliación de Arbitraje de la Cámara de Comercio e Industrias de Panamá y del American Arbitration Association, miembro del Interamerican Bar Association, International Fiscal Association y Síndico del Fondo Patrimonial de la Universidad Santa María la Antigua ●

**tiCómo define a un emprendedor?**

Un ser inquieto en busca de iniciar, vivir y desarrollar sus propios proyectos.

**tiQué significa el éxito para usted?**

Sentirse satisfecho de aportar valor a la sociedad de la cual se es parte.

**tiA qué edad fundó su primera empresa?**

A los 25 años.

**tiEl emprendedor nace o se hace?**

El emprendedor se hace. Se requiere disciplina y perseverancia. Saber retirarse cuando el proyecto se desploma. No hay que tenerle miedo al fracaso.

**tiTres cualidades para emprender?**

Pasión por buscar oportunidades de crear valor, disciplina y empujar al equipo a dar lo mejor.

**tiTres emprendedores panameños a quien usted admira?**

Roberto Motta (q.e.p.d.), Abdul Waked, Arturo Melo.

**tiTres emprendedores de otros países a quien usted admira?**

Jeff Bezos de Amazon, Azim Premji de la empresa Wipro (IT), Warren Buffett.

**tiDe quién depende el éxito de una empresa?**

Del equipo que la integra.

**tiDe qué depende el éxito de una empresa?**

De la mística y valores que la sostienen.

**tiTres obstáculos con los que se ha encontrado al emprender sus negocios?**

La falta de fe de los banqueros,(por eso son banqueros y no empresarios), falta de personal calificado y la tramitología que atrasa los planes.

**tiCuál considera usted que es su mayor logro empresarial?**

Crear una marca que se sostiene y podrá sobrevivir mi jubilación si se mantienen los valores que la fundamentan.

**tiHa fracasado alguna vez en su vida, ha tenido que cerrar alguna empresa?**

Sí, negocios que han muerto antes de empezar. Otros que debieron cerrarse por socios inconsecuentes. Proyectos que por el tamaño del mercado no funcionaron.

**tiCuáles serían sus tres recomendaciones principales para el que quiere iniciar un negocio nuevo?**

Tener un plan, el compromiso de querer luchar por su éxito invirtiendo las horas y remangándose para lograrlo y buscar el punto de equilibrio lo más pronto posible.

**tiConsidera usted que ha encontrado un balance entre el tiempo que le dedica a su familia y a sus empresas?**

Hay sacrificios. Lo importante es que la familia sepa por quién uno lucha y trabaja. Tengo la dicha de contar con una compañera comprensiva. Llego todos los días a casa antes de las 7.00 p.m. Mis hijas han asistido a las mejores universidades del mundo para completar sus estudios. Papá lo que quizás no les dio en tiempo, lo compensó permitiendo a cada una realizar sus sueños.

**tiPrefiere tener mucho dinero, o ser feliz?**

El dinero es importante para tener niveles de comodidad. Se debe ser

feliz en lo que uno hace. Si no eres feliz en tu diario vivir, busca otro estilo de vida.

**tiTres cualidades que busca en su equipo gerencial?**

Gente capaz, honesta y motivada.  
**tiRentabilidad o buen ambiente de trabajo?**

Ambas van de la mano. Primero rentabilidad. Luego esa rentabilidad debe ayudar a mejorar el ambiente de trabajo. De otra forma nadie será feliz en el lugar de trabajo.

**tiRSE es una necesidad o es opcional para las empresas?**

Es una necesidad. Debemos comprometernos con el entorno o país donde se desarrolla la actividad comercial. Todo está relacionado, buen gobierno, sociedad solidaria, empresas comprometidas socialmente. El entorno saludable permite el buen desempeño comercial.

**tiCuál es el mayor reto de un emprendedor?**

Dar el primer paso. El mundo necesita más emprendedores.

**tiAlguna vez ha dejado de soñar con nuevos proyectos y retos?**

A mis 62 años siempre ando metido en algo. Ya en casa me dicen que pare, pero es difícil parar cuando uno ve oportunidades.

**tiEn sus planes futuros está seguir creando nuevas empresas?**

Es inevitable.

**tiEmprende un negocio para ganar dinero o porque le gusta lo que hace?**

Ningún negocio donde haya que meterse la mano en el bolsillo todos los meses, gusta. Debe gustarte y ganar dinero. Aunque existen negocios de baja rentabilidad y mucha satisfacción. Quisiera abrir una librería completa y grande, aunque solo cubra sus gastos.

**tiCuál ha sido su mejor decisión como emprendedor?**

Nadie es un emprendedor bueno en todo. Uno debe encontrar su nicho.

Mis mayores éxitos económicos han sido en los negocios inmobiliarios. Tomé un diplomado en una universidad que me abrió los ojos. El "timing" era perfecto para Panamá. Y allí invertí, compre y vendí y me divertí. Siempre encontré a alguien que necesitaba la propiedad más que yo y nunca negué una venta a alguien que quería hacer algo mejor. La economía funciona así. Mientras hay movimiento de bienes y servicios hay crecimiento.

**¿Cuál ha sido su peor decisión?**

Hacer socios a personas que no tienen interés más que ganar un salario o vaciar las cuentas bancarias. Hay en el mundo locomotoras y vagones. Lo peor es tener socios vagones, pues viven enganchados a una locomotora y creen que mueven a la empresa.

**¿Cuál considera usted que es su mayor fortaleza como emprendedor?**

Soy un "pusher", empujo al equipo a sacar lo mejor de sí. No lo niego. No todos lo entienden. Algunos inclusive me critican y guardan resentimiento y rencor por querer sacar lo mejor de ellos mismos. Pero la vida es así. Hay gente que le muerde la mano a quien se la da.

**¿Cómo define usted su estilo de liderazgo?**

Me interesa establecer una relación personal con la gente que me rodea. Me interesa ayudarlos a descargar preocupaciones que le afectan su productividad. Lamentablemente los panameños nos enredamos muy rápido en problemas emocionales muchas veces ajenos, deudas innecesarias, tarjetas de crédito, financieras. Los malos manejos financieros tienen una incidencia en el desempeño. Un buen líder le toca descargar en muchas ocasiones estas preocupaciones para aliviarle a su equipo sus malas decisiones.

