



*El dinero es un medio no un fin.
La felicidad se logra realizándose,
contribuyendo. Es necesario dar de sí
para recibir, y balance entre tener
la mirada en las estrellas y los pies
sobre la tierra.*



NICOLÁS ARDITO
BARLETTA VALLARINO



Político, economista, y ex presidente de la República, Nicolás Ardito Barletta Vallarino, nació el 21 de agosto 1938, en Aguadulce, Panamá. Realizó sus primeros estudios en la escuela Belisario Porras y en el Colegio La Salle. Estudió Ingeniería y Economía Agrícola en North Carolina State University y posteriormente se doctoró en Economía en la Universidad de Chicago. Ha ocupado diversos cargos de importancia en la esfera pública y en organismos internacionales. Director del Departamento de Asuntos Económicos de la Alianza para el Progreso y de algunas fundaciones internacionales. Entre 1973 y 1978 fue ministro de Planificación y Política Económica, cuando renunció como asesor de confianza del general Omar Torrijos Herrera, para desempeñarse como vicepresidente para América Latina y el Caribe del Banco Mundial.

Fue presidente y director del Centro Internacional para el Desarrollo Económico, de la Comisión Bancaria Nacional y negociador de aspectos económicos del Tratado del Canal de Panamá, Torrijos-Carter. Dirigió la Autoridad de la Región Interoceánica. Ha trabajado también como Director de Asuntos Económicos en la Organización de Estados Americanos y fue fundador y primer presidente del Banco Latinoamericano de Exportaciones (BLADEX). Es considerado uno de los más importantes emprendedores públicos de nuestra historia, ya que toda su vida la ha dedicado a servir al país, a aportar sus conocimientos en la elaboración de leyes, planes y estrategias que han permitido bonanza económica a Panamá. Al inicio de su vida profesional coordinó la preparación de una Estrategia Nacional de Desarrollo (1970-1980). Estuvo al frente del Ministerio de Planificación y Política Económica (MIPPE), durante 7 años.

Una de las mentes creadoras de la ley bancaria, que dio pasos firmes hacia un floreciente centro financiero, que hoy mantiene su pujanza y fortaleza en el continente. "Mi vida pública de 16 años la dediqué a persuadir a todos, de cuál era el camino de nuestro desarrollo". Orientó acciones para la expansión sostenida de la Zona Libre de Colón, de los puertos de contenedores, hidroeléctricas, el oleoducto transístmico, el puerto pesquero de Vacamonte, carreteras, proyectos de turismo como Atlapa y remozamiento del Casco Antiguo, proyectos de educación, salud, vivienda y desarrollo de las comunidades. Más tarde, la incorporación de la antigua Zona del Canal al desarrollo nacional. Así pues, ha dedicado gran parte de su vida a estos avatares. Sobre la fundación del BLADEX, hoy Banco Latinoamericano de Comercio Exterior, comenta que el objetivo fue crear una institución regional dedicada a contribuir al financiamiento de las exportaciones de la región. Estas son motor importante del



crecimiento regional y en aquel momento hacía falta financiamiento externo para ello. Fue una tarea conjunta con los bancos centrales de la región y con 26 bancos internacionales de primera línea que ya tenían oficinas en Panamá. "Los fui motivando y guiando para concretar la creación del banco y para ello conté con el apoyo financiero del Banco Mundial y del BID, para los estudios y la capitalización inicial".

Además del Bladex, Ardito Barletta fue cofundador de la fundación internacional CINDE (Centro Internacional para el Desarrollo Económico) que aglutinó una red de 250 institutos de políticas públicas en 120 países. Su más reciente cargo fue el de director del Centro Nacional de Competitividad. De la misma manera que dedica su tiempo al sector público, pertenece a distintos gremios empresariales, entre ellos, la Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa (APEDE) que en 2005 lo escogió como Ejecutivo del Año.

También ha sido merecedor de la orden del mérito René Orillac de la Asociación Bancaria de Panamá. Recientemente ha merecido el Premio Mundial de Gobernabilidad de la World Peace Foundation (Fundación Mundial de la Paz), así como múltiples reconocimientos de gremios de Panamá y de varias fundaciones internacionales de cuyas directivas fue miembro.



tiCómo define a un emprendedor?

Emprendedor es el que tiene una visión de algo realizable, la traduce en objetivos concretos, organiza los recursos necesarios para lograrla, trabaja en equipo y lidera el esfuerzo hasta lograrla.

tiQué significa el éxito para usted?

Realizar el objetivo definido como una empresa sostenible más allá de uno.

tiA qué edad fundó su primera empresa?

A los 30 años.

tiEl emprendedor nace o se hace?

Ambas cosas. Se tiene el talento, pero hay que desarrollarlo con dedicación.

tiTres cualidades para emprender?

Soñar, tener pasión, disciplina y perseverancia. Además, trabajo en equipo.

tiTres emprendedores panameños a quienes usted admira?

Federico Humbert padre, Stanley Motta, Alberto Vallarino.

tiTres emprendedores de otros países a quienes usted admira?

Jack Ma fundador de Alibaba y otros muchos.

tiDe quién depende el éxito de una empresa?

Del ejecutivo principal, del equipo que lo acompaña, de su junta directiva y de los accionistas que respaldan.

tiDe qué depende el éxito de una empresa?

De su visión y misión, de saber ubicar con realismo el nicho donde trabajar y de hacerlo en forma eficaz y competitiva.

tiTres obstáculos con los que se ha encontrado al emprender sus negocios?

La poca credibilidad de la gente en cuanto a que se puede innovar.

tiCuál considera usted que es su mayor logro empresarial?

En general, mis contribuciones al desarrollo integral de Panamá.

En particular, la creación del Centro Bancario, del BLADDEX y la incorporación de las áreas revertidas. Pero todo eso fue posible solo con trabajo en equipo, en que otros comparten el mérito de lo logrado.

tiHa fracasado alguna vez en su vida? tiHa tenido que cerrar alguna empresa?

Sí he fracasado. Pero esos son momentos para aprender de los errores y para comenzar de nuevo y seguir adelante.

tiCuáles serían sus 3 recomendaciones principales para el que quiere iniciar un negocio nuevo?

Analizar bien el proyecto, inclusive el mercado, la producción, la tecnología necesaria, un buen plan de negocios y rodearse de buena gente. Ser pragmático.

tiConsidera usted que ha encontrado un balance entre el tiempo que le dedica a su familia y a sus empresas?

No fue fácil. A veces se sacrifica mucho a la familia. Por eso, el mérito de lo logrado es de ellos también. Poco a poco se aprende a lograr un balance adecuado.

tiPrefiere tener mucho dinero o ser feliz? tiPor qué?

Contribuir con algo valioso al desarrollo nacional y de nuestra gente. El dinero es un medio no un fin. La felicidad se logra realizándose, contribuyendo. Es necesario dar de sí para recibir. Crear un balance entre tener la mirada en las estrellas y los pies sobre la tierra.

tiTres cualidades que busca en su equipo gerencial?

Responsabilidad, iniciativa, capacidad de trabajar en equipo, dedicación.

tiRentabilidad o buen ambiente de trabajo?

Ambos. El buen ambiente de trabajo contribuye a la rentabilidad.

tiRSE: Es una necesidad o es opcional para las empresas?

Creo que es una necesidad.

tiCuál es el mayor reto de un emprendedor?

Mantener la disciplina y la constancia hasta alcanzar el objetivo. Inspirar a los colaboradores.

tiAlguna vez ha dejado de soñar con nuevos proyectos y retos?

No.

tiEn sus planes futuros está seguir creando nuevas empresas?

En la medida de lo posible.

tiEmprende un negocio para ganar dinero o porque le gusta lo que hace?

Ambas cosas.

tiCuál ha sido su mejor decisión como emprendedor?

Visualizar el potencial futuro de nuestro país mediante la coordinación de la Estrategia Nacional de Desarrollo.

tiCuál ha sido su peor decisión?

Haber ignorado a veces que cada cosa tiene su tiempo y su lugar.

tiCuál considera usted que es su mayor fortaleza como emprendedor?

La visión y constancia.

tiCómo define usted su estilo de liderazgo?

Visualizar, persuadir, incorporar, reconocer los méritos de los demás, constancia sin descanso hasta llegar a la meta, acomodar situaciones cambiantes en el camino al logro de los objetivos.