



*El éxito es lograr concretar acciones  
útiles no sólo para beneficio propio,  
sino para la sociedad.*

EDUARDO



VALLARINO ARJONA





**El espíritu aventurero e inquieto le ha acompañado siempre. Él mismo confiesa que su mayor defecto es "meterse" en varias actividades al mismo tiempo. Su nombre es Eduardo Vallarino Arjona, aunque muchos lo conocen como Eddie Vallarino, un connotado empresario y activista incansable en la defensa de la democracia y de la libre empresa.**



Aparte de ser ingeniero civil y de petróleos, de profesión, se ha destacado por fundar varios negocios y por sobresalir en el área de la administración empresarial. Igualmente su caminar profesional lo ha llevado a ser embajador de Panamá ante Estados Unidos y Canadá, representante permanente de Panamá ante las Naciones Unidas, director del Centro de Desarrollo y Productividad

Industrial y del Instituto Panameño de Desarrollo, candidato a la presidencia de la República, presidente de diferentes gremios y organizaciones de derechos humanos, sociales y educativas. Eddie Vallarino está casado con la peruana Raquel Fernández, con quien ha compartido las alegrías y los sinsabores de su andar empresarial y la dicha de disfrutar de dos hijas y dos nietos. Demócrata a carta



cabal, acérrimo defensor de la igualdad de oportunidades, de que haya una mejor distribución de la riqueza, del respeto a la institucionalidad del país y del sistema de justicia, a sus 79 años, lleno de vitalidad, parece no agotarse, porque asegura que seguirá ampliando su trabajo en el sector eléctrico, específicamente en la energía renovable. Pero, ¿cómo comenzó su caminar empresarial? Recuerda que a sus 20 años se inició en el negocio de construir piscinas por un lado e importar productos químicos por el otro, creando la empresa Proquimsa.

Al notar que el negocio de químicos industriales era rentable, decidió participar en licitaciones internacionales, lo que lo llevó a convertirse en un proveedor de cloro para toda la industria química de Venezuela y para ello adquirió dos barcos que viajaban a este país. Era esta una actividad que en esos tiempos resultaba atrevida y osada para sus años mozos, pero que le dio un buen impulso empresarial y de la cual aprendió mucho. Fue también fundador de una empresa de carga aérea que desde Panamá distribuía mercancía a toda América.

Con esta experiencia ganada, decide entonces establecer un complejo de tanques (tank farm) en Balboa para almacenar químicos y traer a granel ácidos y otras sustancias químicas para proveerles a las industrias en Panamá. "Como ingeniero petrolero tengo una vasta experiencia de trabajar en refinerías, en hacer diseños industriales y eso me sirvió mucho para instalar lo que fue la plataforma logística de químicos, en la que nos involucramos sin saber cuán lejos llegaría, ya que se expandió con instalaciones en Guatemala y El Salvador. Hoy día podríamos decir que es la realización de lo que el gobierno quiere promover, que es Panamá como plataforma logística internacional".

Como importadores de petroquímicos, Vallarino y sus socios se dieron cuenta de que era mejor traer los productos químicos a granel e hicieron las gestiones para lograr una concesión que les permitiera instalar los tanques en el área de Balboa. La segunda fase de este proyecto llegó cuando una compañía francesa contrata sus servicios y le demandan grandes cantidades de sus productos para su almacenamiento en los tanques de Balboa y su distribución a Suramérica. En lo que sería una tercera etapa logran una concesión para instalar tanques en El Salvador y otra en Santo Tomás de Castilla en Guatemala, con lo que conforman el triángulo de lo que sería su plataforma logística.

Con Proquimsa logró unos primeros contratos para traer benceno desde Francia, que distribuiría en países de Sur y Centroamérica. Más tarde su mente y energía se vuelcan a construir una fábrica para la fabricación de sulfato de aluminio en el sector de Pedregal, en las afueras de la urbe capitalina. Su espíritu emprendedor lo lleva a visualizar un negocio similar en Perú, por lo que decide comprar una



compañía quebrada en ese país sureño para dar rienda a su nueva aventura con el apoyo de su cuñado. Con el correr del tiempo pudieron salir adelante con la empresa, de tal manera que, incluso, uno de los edificios que poseía la empresa lo convirtieron en un gran mercado artesanal y de buhonería, que llegó a congregar a más de 600 comerciantes y que en la actualidad sigue vigente.

Eddie Vallarino nunca se ha detenido en su bregar empresarial. Su historial así lo comprueba, ya que estuvo involucrado con un primo, en una compañía aérea, de distribución de carga. Fundó, además, dos productos editoriales, a saber: una revista y un periódico; trabajó en Refinería Panamá y ahora tiene una zona franca en Albrook. Además, fue uno de los primeros panameños en ingresar como

becado a la Universidad de Harvard, donde obtuvo maestrías en administración de empresas públicas (MPA) y privadas (MBA), completó los estudios de doctorado en administración de negocios, una carta de presentación importante al momento de ser invitado, como quizás el único panameño miembro de la facultad de Harvard, de este prestigioso centro académico estadounidense, y luego al cuerpo de docentes del Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE) y encargado de la organización de esta entidad académica en Centroamérica. Hizo estudios de Ingeniería en petróleos e ingeniería civil en Louisiana State University. Ahora su aventura está dirigida hacia la generación de energía renovable y todo indica que su espíritu emprendedor no mermará y seguirá tan vigente como lo era en sus años mozos ●



**tiCómo define a un emprendedor?**

Lo defino como la persona que se atreve a convertir sueños en proyectos y desarrollarlos, aunque sean difíciles.

**tiQué significa el éxito para usted?**

Es lograr concretar acciones útiles no solo para beneficio propio, sino para la sociedad. La parte económica no es la más importante.

**tiA qué edad fundó su primera empresa?**

A los 20 años.

**tiEl emprendedor nace o se hace?**

Nace.

**tiCuáles son las tres cualidades principales para emprender?**

Ser visionario, soñador, persistente, pero realista.

**tiTres emprendedores panameños a quienes usted admira?**

Guillermo Villarreal, Arturo Melo, Roberto Eisenmann, Paul Durán.

**tiTres emprendedores de otros países a quienes usted admira?**

Steve Jobs, Marc Zuckerberg y Bill Gates.

**tiDe quién depende el éxito de una empresa?**

De su líder o director.

**tiDe qué depende el éxito de una empresa?**

De haberla concebido correctamente. Tener un buen plan de negocio y buen equipo, que hay que motivar.

**tiTres obstáculos con los que se ha encontrado al emprender sus negocios?**

El gobierno, el gobierno y el gobierno. La burocracia, en una palabra.

**tiCuál considera usted que es su mayor logro empresarial?**

El haber creado la empresa Proquimsa y el sistema logístico de tanques, luego de trabajar en la Refinería

Panamá y lo que me llevó a estudiar ingeniería industrial y de petróleos.

**tiHa fracasado alguna vez en su vida? tiHa tenido que cerrar alguna empresa?**

Sí, he tenido algunas complicaciones.

**tiCuáles serían sus tres recomendaciones principales para el que quiere iniciar un negocio nuevo?**

Estudiar muy bien el negocio, no dejarse llevar por personas mal intencionadas o pesimistas; cuota de audacia y de perseverancia.

**tiConsidera usted que ha encontrado un balance entre el tiempo que le dedica a su familia y a sus empresas?**

Francamente no tanto, me hubiese gustado dedicarle más tiempo a mi familia, pero ciertas circunstancias no lo han permitido.

**tiPrefiere tener mucho dinero o ser feliz? tiPor qué?**

No creo que el dinero hace la felicidad. Aunque el dinero te permite no estar limitado, pero aparte de eso, el dinero no significa nada. Hay veces que tener mucho dinero solo representa tener más problemas y preocupaciones.

**tiCuáles son las tres cualidades principales que busca en su equipo gerencial?**

Primero que todo, honestidad, es lo que nos distingue como grupo; compromiso y responsabilidad.

**tiRentabilidad o buen ambiente de trabajo?**

Buen ambiente laboral.

**tiRSE: Es una necesidad o es opcional para las empresas?**

Creo que es algo muy personal, más que empresarial. Pero puede resultar una necesidad si se quiere mantener un ambiente favorable. Las empresas debemos ser socialmente responsables.

**tiEl mayor reto de un emprendedor?**

Empezar, porque generalmente los emprendedores no tienen dinero para hacer grandes proyectos,

**tiAlguna vez ha dejado de soñar con nuevos proyectos y retos?**

No, siempre he sido curioso, siempre ando viendo retos y oportunidades; además tengo amigos que me invitan a participar en negocios.

**tiEn sus planes futuros está seguir creando nuevas empresas?**

Sí, empresas solares.

**tiPor qué emprende un negocio, para hacer dinero o por qué le gusta?**

Porque me gusta lo que hago.

**tiLa mejor decisión de su vida?**

El sistema de tanques de Proquimsa, y el triángulo que conformé, que podría considerarse en el país como la base de una plataforma continental de servicios logísticos de distribución de productos químicos.

**tiY la peor decisión?**

Haberme metido, sin conocer bien a fondo, en una finca de camarones.

**tiCuál es su mayor fortaleza?**

Visión empresarial.

**tiCómo define su estilo de liderazgo?**

Ser flexible, que es lo que se necesita cuando uno está emprendiendo algo. Mi estilo es un poco de guerrilla, porque tiene características diferentes a un ejército. En el ejército, la gente se refiere a su superior por el rango de: mi comandante, mi capitán. Es decir, ni siquiera usan los nombres. En una guerrilla la gente se refiere a su superior no solo por el primer nombre, sino a veces por el apodo, es una cosa más personal. Se busca una informalidad que les permita ser muy flexibles. Y ese soy yo, muy flexible, poco autoritario; muy personal y un poco formal.