



*Todo el que emprende lo hace para
tener bienestar, para crecer!*



FANTINA ISABEL

BARRANCOS de ARCE



De madre chiricana y padre español, desde muy pequeña le gustaba acompañar al trabajo a su padre, Diego Barrancos, quien se dedicaba al sector de la construcción. Su entusiasmo por el trabajo le despertó el deseo de tener una bonita oficina cuando llegase a ser una profesional, meta que logró, y fue desde este lugar donde nos abrió las puertas a su admirable historia de esfuerzo y sacrificio, la cual ejecutó junto a su esposo Jesús Arce, y luego de diversos intentos fallidos como empresarios, se convirtieron en los propietarios de la tercera compañía más importante dentro de la industria avícola en Panamá.

La ciudad de David, vio nacer a Fantina Isabel Barrancos de Arce un 15 de abril de 1959. Estudió en la escuela República de Francia y en el Instituto Pedagógico de Panamá, mientras que su formación superior la hizo en la Universidad Santa María la Antigua, donde se preparó en Ciencias Administrativas con Especialización en Seguros, afianzando su educación con una maestría en Alta Dirección en Negocios y a los 44 años, se especializó en Finanzas Corporativas y Planeación Estratégica. A los 20 años, la empresaria panameña se unió en matrimonio con Jesús Arce, con quien tiene dos hijas: Fantina Isabel y Carolina Isabel Arce Barrancos, formando un hogar cimentado en el amor, en los buenos valores, en la unidad familiar, esfuerzos y trabajo en equipo,



puesto que ambas hijas trabajan en la empresa. Ya han pasado 34 años desde que Fantina y su esposo se encaminaron en el negocio de la avicultura, actividad que se podría decir que es un legado, debido a que el padre de Jesús Arce fue pionero de la avicultura nacional y, aunque en su momento el empresario consideraba que este negocio no era para él debido a que desde su infancia sufría de asma, hoy día disfruta y continúa capitalizando los frutos de un trabajo constante, sacrificado y perseverante en su empresa, Arce Avícola, S.A., empresa fundada en 1983.

Gracias al crecimiento, desarrollo y solidez de la empresa Arce Avícola, S.A., la cual se ha posicionado con gran éxito abarcando un 15% del mercado nacional a través de sus productos avícolas y derivados del mismo bajo la marca Del Día, los esposos Arce Barrancos han podido crear otros negocios, a los cuales han dedicado el mismo compromiso, empeño y entusiasmo para llevar adelante sus producciones.

Arce Avícola, S.A., es la génesis de Fantina y Jesús en el mundo de los negocios, pero ellos también son propietarios de otras empresas, las cuales han empezado desde cero como: Hacienda El Progreso e Importadora Genética, dos granjas dedicadas a la producción de carne porcina, ubicadas en San Juan, Colón y en el Guabal de Penonomé, Coclé, respectivamente. Posteriormente, fundaron la Hacienda Isabela, dedicada a la producción de carne bovina, oveja y ganado, ubicada en Natá de Los Caballeros, en Coclé y desde hace dos años adquirieron una finca de naranjas valencianas en Tambo, Penonomé, Coclé, de la cual ya están vendiendo sus frutos haciendo alianzas de negocio con un supermercado local.

La perseverancia, entereza, seguridad y confianza en ellos mismos, le han permitido a Fantina y a Jesús crecer no solo como esposos y compañeros de vida, sino también como empresarios y socios, pues los dos han compartido su visión y espíritu emprendedor.

Nos cuenta Fantina, que luego de varios intentos fallidos de tener su propia empresa, un amigo de Jesús le comentó que tenía una finca en la Mesa de San Martín, convenciéndolo de que podía construir una pequeña galera de gallinas ponedoras y compraron la finca con un préstamo. Fantina, quien es la Gerente General de la empresa, apoyando la idea de su esposo, visitó el lugar y mientras ella solo veía piedras y un potrero, Jesús visualizaba en su mente una gran finca de pollos.

Ambos continuaban trabajando para terceros, Fantina laboraba para el ingeniero Guillermo Quijano en Grupo Sucasa, compañía donde adquirió muchísima experiencia, que le permitió desarrollar con seguridad sus gestiones dentro de la empresa familiar, y Jesús laboraba en



Copicentro, donde trabajó por nueve años y en la que también creció profesionalmente.

Lo que había empezado para ellos como un pasatiempo, semana a semana iba tomando más fuerza. Arce Avícola fue fundada formalmente en 1983, para ese entonces contaba con tres colaboradores: Fantina, Jesús y Rodrigo Sánchez. Las primeras oficinas estaban ubicadas en la sala de la casa y posteriormente pudieron hacer una detrás de su casa. Actualmente, la compañía cuenta con 1550 colaboradores, entre estos, sus dos hijas, Fantina Isabel, quien funge como gerente de Mercadeo y Publicidad, y Carolina Isabel, quien se desarrolla en la parte operativa y administrativa de la compañía.

Las oficinas principales están ubicadas en calle séptima y octava Parque Lefevre, Cuentan con dos agencias de distribución, una en Chiriquí y otra en Aguadulce. Empezaron con la venta de huevos y actualmente han logrado diversificar sus productos con la venta de pollos y todos los derivados del mismo.

Fantina pertenece a la Asociación Nacional de Avicultores, y todos sus esfuerzos y dedicación dentro de esta actividad han sido premiados, tanto en Panamá, como en el extranjero. Fantina y Jesús hoy disfrutan del éxito junto a sus hijas, ambos reconocen que hay que ser agradecidos y devolverle a la vida las buenas cosas que le ha regalado compartiendo un poco de sus bendiciones con quienes no han podido tener las mismas oportunidades ●



tiCómo define a un emprendedor?

Aquel que descubre e identifica una oportunidad.

tiQué significa el éxito para usted?

Llegar a obtener felicidad después de haber cumplido con los objetivos que se han querido alcanzar.

tiA qué edad fundó su primera empresa?

A los 25 años.

tiEl emprendedor nace o se hace?

Se hace.

tiTres cualidades para emprender?

Disciplina, tenacidad y conocimiento.

tiTres emprendedores panameños a quien usted admira?

Guillermo Villarreal , Guillermo Elías Quijano y Fernando Eleta Almarán.

tiTres emprendedores de otros países?

El norteamericano Pearse Lyons, Josef Barbie y Bill Gates.

tiDe quién depende el éxito empresarial?

De la dirección, esfuerzo, corazón y

compromiso que le pongan a lo que están haciendo.

tiEl éxito de una empresa depende de?

Es importante el entorno del país donde estás desarrollando lo que haces; también depende de los escenarios, siempre perseverar, aunque te digan no se puede, buscar el camino correcto.

tiTres obstáculos con los que se ha encontrado al emprender negocios?

Competencia fuerte, reglamentaciones cambiantes, pero no imposibles de cubrir, y falta de personal comprometido y capacitado para el desarrollo de este tipo de trabajo.

tiSu mayor logro empresarial?

Llevar a Arce Avícola a estar posicionada entre las primeras empresas en la industria avícola en este país y poder apoyar a tantas familias que dependen de la sostenibilidad y crecimiento de esta empresa.

tiHa fracasado alguna vez en su vida, ha tenido que cerrar alguna empresa?

Sí.

tiTres recomendaciones principales para quién quiera iniciar un negocio?

Estudiar el mercado, detectar las necesidades de los clientes dentro de ese mercado, llevar una agenda para anotar las cosas, capacitarse, saber lo que se va hacer de la mejor manera y buscar modelos exitosos.

tiConsidera usted que ha encontrado un balance entre el tiempo que le dedica a su familia y a sus empresas?

Pienso que sí lo he encontrado porque tuvimos 10 años sin tener hijos y luego cuando mi primera hija nació ella participaba de todo lo que hacíamos.

tiSe puede tener mucho dinero y ser feliz a la vez, por qué?

Sí se puede ambas cosas, el dinero te da bienestar y ventajas comparativas,

te permite tener buena casa, un buen auto, viajar, aparte de sentirte bien, si ganas dinero y ves que otras personas pueden crecer contigo eso te hace feliz, pero no debes perder el norte y dejar que el dinero te vuelva un avaro.

tiCualidades que busca en su equipo?

Inteligencia emocional, conocimiento, poder de negociación y saber delegar.

tiRentabilidad y buen ambiente de trabajo, van de la mano?

En todos nuestros años de trabajo, la rentabilidad, pequeña o grande, ha sido compartida con todos los colaboradores. Es una política de la empresa, compartir un poco de las utilidades de manera bonificable.

tiRSE: Necesidad o es opcional?

Es una necesidad, porque hay que sembrar, y compartir tus bendiciones.

tiEl mayor reto de un emprendedor?

El manejo de los puntos críticos que cualquier emprendedor va a encontrar en el desarrollo de diversas ideas o de cualquier negocio que decida emprender. Trabajar con pasión.

tiAlguna vez ha dejado de soñar con nuevos proyectos y retos?

No.

tiEn sus planes futuros está seguir creando nuevas empresas?

Sí, claro que sí.

tiEmprende un negocio para ganar dinero o porque le gusta lo que hace?

Toda empresa se crea para ganar dinero. Todo el que emprende lo hace para tener bienestar y para crecer.

tiSu mejor decisión como emprendedora?

No tener miedo e ir de la mano de Dios haciendo lo bueno.

tiSu mayor fortaleza emprendiendo?

Asumir el riesgo de incursionar en la industria avícola, a pesar de que había mucha competencia, la energía y aceptar los cambios.

tiCómo define su estilo de liderazgo?

Participativo y muy democrático, imitando modelos exitosos para tomar decisiones correctas. Compartimos el conocimiento, sin tener celos.